

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	Giancarlo
Cognome	Vecchi
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	11/09/1958
Indirizzo abitazione	Via Biagio Pascal 7, 43123 Parma - Italia
Cellulare	+39 3355845351
email personale	gc.vecchi@gmail.com
email lavoro	giancarlo.vecchi@polimi.it

ESPERIENZE LAVORATIVE

Date (da-a)	2008-in corso
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Politecnico di Milano, Piazza Leonardo da Vinci, n. 32 – 20133 Milano Dipartimento di Ingegneria Gestionale, Via Lambruschini 4/B, 20156 Milano - Campus Bovisa, Building 26/B
Tipo di azienda o settore	Università
Tipo di impiego e Ruolo	Professore associato a tempo pieno SSD 14, Scienza Politica SPS/04 (settore concorsuale 14.A/2), presso la School of Management del Politecnico di Milano - Dipartimento di Ingegneria Gestionale (DIG)
Principali mansioni e responsabilità	Responsabile di due insegnamenti: a) Policy Design and Evaluation nel Corso di Laurea Magistrale «Ingegneria gestionale/Management Engineering»; b) Policy Analysis nel Corso di Laurea Magistrale «Urban Planning and Policy Design» Responsabile di progetti di ricerca nazionali e internazionali e consulenza conto terzi. Co-direzione di Master presso il MIP, la Graduate School of Business del Politecnico di Milano e membro del corpo docente.
Date (da-a)	1992-2008
Nome e indirizzo del datore di lavoro	IRS Soc. Coop – Istituto per la ricerca sociale, Via XX Settembre 24 – 20123 Milano
Tipo di azienda o settore	Istituto privato di ricerca e consulenza per il settore pubblico e privato
Tipo di impiego e Ruolo	Dipendente a tempo indeterminato e a tempo pieno, con ruoli di direzione a partire dal 1998.

Principali mansioni e responsabilità	Dal 1993 al 1998, ricercatore dell'area Politiche Pubbliche. Dal 1998, Direttore dell'Area Politiche Istituzionali e Amministrativa. Dal 2007 al 2009 Vice-Presidente della società.
Date (da-a)	1986-1991
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Trends Studio Associato, P.zza Garibaldi, 43100 Parma
Tipo di azienda o settore	Studio associato di consulenza urbanistica e socio-economica
Tipo di impiego e Ruolo	Socio fondatore
Principali mansioni e responsabilità	Responsabilità di ideazione e attuazione dei progetti, relazione con i clienti

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Date (da-a)	1988-1991
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Diploma di specializzazione in Diritto amministrativo e Scienza dell'amministrazione, Università di Bologna (29 novembre 1991)
Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Analisi delle politiche pubbliche, Scienza dell'amministrazione, Processi di riforma delle istituzioni in Italia ed Europa, compresa UE, Relazioni centro-periferia
Qualifica conseguita	Diploma di specializzazione
Voto e Livello nella classificazione nazionale	68/70
Date (da-a)	1979-1985
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Laurea in Scienze Politiche (vecchio ordinamento), Università degli Studi di Bologna (24 giugno 1985)
Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Storia e scienza dell'amministrazione, Metodologia della ricerca scientifica e sociale, Scienze organizzative, Analisi delle politiche pubbliche
Qualifica conseguita	Diploma di Laurea
Voto e Livello nella classificazione nazionale	110/110 lode

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

Prima Lingua	Italiana
Altre Lingue	
	INGLESE
Capacità di lettura	Buona
Capacità di scrittura	Buona
Capacità di espressione orale	Buona
	Francese
Capacità di lettura	Discreta

**CAPACITÀ E COMPETENZE
RELAZIONALI**

- Capacità di lavoro di gruppo
- Competenze di relazione in ambienti multiculturali
- Capacità di adattamento in diversi ambienti lavorativi
- Leadership di progetto a livello nazionale e internazionale

**CAPACITÀ E COMPETENZE
ORGANIZZATIVE**

Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.

- Ricerca accademica, anche in gruppi multi-disciplinari
- Direzione scientifica di progetti di ricerca, anche di tipo operativo e consulenziale, con particolare esperienza in progetti di change management nel settore pubblico
- Buona capacità relazione con clienti e gruppi di lavoro composti da risorse umane di diversa estrazione
- Capacità di pianificazione e project management
- Appassionato di musica lirica e musica jazz

**CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE**

Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.

Ottima padronanza degli strumenti di office automation, frequente utilizzo di software di supporto alle decisioni (es. Expert Choice), utilizzo di applicativi per il lavoro di gruppo (eg. Google Drive, Miro, ecc.) e per la didattica a distanza, utilizzo delle varie piattaforme per lo smartworking

PATENTE

Patente A e B

**ULTERIORI INFORMAZIONI
ATTIVITÀ IN AMBITO ACCADEMICO**

- Membro del Comitato scientifico dell'Istituto Universitario de Derecho Local (IDL), Università Autonoma di Madrid, dal 27 settembre 2021.
- Componente del College di IPPA, International Public Policy Association, in qualità di rappresentante istituzionale per il Politecnico di Milano (dal 2021).
- È componente dello Standing Group Scienza Politica e Public Policy della Società Italiana di Scienza Politica, per la quale ha organizzato la Summer School 2012 in tema di Strumenti di policy per la governance multilivello, e un programma un seminario sui giochi educativi digitali per l'insegnamento di Policy Analysis (gennaio 2022).
- Co-Direttore del Master Emmpf – Executive Master in Public Management per il Federalismo, organizzato dal MIP/Politecnico di Milano, School of Business.
- È stato direttore del master di II Livello: Progettazione per lo sviluppo sostenibile nelle aree montane e Politiche per la montagna dell'Unione europea (2010-11).
- Membro della Core Faculty del MIP/Politecnico di Milano School of Business.
- Componente dei Nuclei di valutazione delle seguenti università: Università di Parma (dal 2020-in corso).
- È stato componente del Nucleo di valutazione delle seguenti Università: Università di Napoli Federico II (1998-2020) ;

Università di Catania (2016-2021), Università di Messina (2018-24)

- Dall'anno accademico 1999/2000 al 2005 professore a contratto di Analisi delle politiche pubbliche presso la Facoltà di Scienze Politiche di Firenze. Dal 2005 al 2008 professore a contratto di Valutazione delle politiche pubbliche presso la Facoltà di Scienze Politiche, Università statale di Milano. Ha fatto parte del comitato di coordinamento del "Master Manager delle politiche di sviluppo e coesione" organizzato dalle Facoltà di Economia dell'Università di Parma e dell'Università di Cosenza (2003-2005).
- Ha fatto parte del comitato di coordinamento del "Master Manager delle politiche di sviluppo e coesione" organizzato dalle Facoltà di Economia dell'Università di Parma e dell'Università di Cosenza (2003-2005).
- Ha svolto lezioni in tema di Policy Evaluation presso il Máster Oficial en Democracia y Gobierno / MA in Democracy and Government, Dipartimento di Political Science and International relations – Faculty of Law dell'Università Autonoma di Madrid (UAM), (2017, 2018, 2021), anche con due visiting finanziate con fondi Erasmus+.
- Membro del Comitato editoriale della Rivista: Rassegna Italiana di Valutazione.
- Membro del Comitato scientifico della Rivista dell'Associazione Nazionale Magistrati "La Magistratura"
- Membro del Comitato scientifico della Rivista Pubbliche Amministrazioni.
-

RECENTI ATTIVITÀ DI RICERCA

- Ricerca «Valutazione dei processi di attuazione e valutazione controfattuale del Programma Home Care Premio di INPS», in collaborazione con Costanzo Ranci (2017-2019).
- Ricerca PAOC 2020, nell'ambito dell'accordo quadro tra Agenzia per la coesione territoriale e il Politecnico di Milano, per l'attivazione, l'implementazione e la diffusione di soluzioni tecnologiche e informatiche innovative destinate alla gestione, da parte delle Pubbliche Amministrazioni, dei processi relativi alla Programmazione 2014-2020 dei Fondi strutturali; studio delle determinanti alla base di 4 buone pratiche di innovazione digitale negli enti locali (2017-2019).
- Partecipazione alla ricerca «Exploring Digital Government Transformations in the EU: understanding public sector innovation in a data-driven society» in partnership con PPMI, Open Evidence, RandEurope, Martel e realizzata per EU JRC Siviglia (2017-18).
- Ricerca "PSC-Piattaforma Servizi Civili nella giustizia": partecipazione alla ricerca per la parte attribuita al Politecnico di

Milano, con la progettazione di un applicativo per il monitoraggio interno dei tribunali ordinari. Ricerca finanziata dal MIUR (2017-18).

- Rapporto sulle modalità di valutazione delle politiche di parco e dei servizi dei parchi regionali, per Consiglio regionale della Lombardia (2017-18).
- Due ricerche per il CSM-Consiglio Superiore della Magistratura sugli indicatori per l'analisi dell'arretrato ultra-triennale in area civile e la capacità di programmazione dei tribunali ordinari (2017-2020).
- Rapporto valutativo sui processi di costituzione delle Agenzie regionali di trasporto pubblico locale, per Consiglio regionale della Lombardia (2019-20).
- Ricerca «Indicatori di qualità per misurare la performance degli enti locali» per Ifel, Anci e Fondazione per la sussidiarietà in collaborazione con Tommaso Agasisti (2020-21).
- Ricerca «P-Cube Playing Public Policy»: realizzazione di un gioco educativo digitale per insegnare Policy Decision Making. direzione del gruppo di lavoro del Dipartimento di ingegneria gestionale. Ricerca finanziata con fondi Erasmus+ (2020-23).
- Ricerca per la Scuola Nazionale di Amministrazione – SNA per analizzare le competenze dei dirigenti delle amministrazioni centrali, con riferimento al Ministero della giustizia (2021-in corso), direzione del gruppo di lavoro, in partnership con Università Cattolica e Politecnico di Bari.
- PRIN 2020: Cybersecurity (as a) Public Policy. The institutionalization of platform and network security in the EU and Italy. Local Scientific Coordinator (2022-26)
- Co-direttore della ricerca sulla riorganizzazione della Corte di Cassazione (2022-2025)
- Co-direttore della ricerca sulla riorganizzazione del Gabinetto del Ministero della Giustizia (2022-2024)
- Direzione della ricerca sulla riorganizzazione dei parchi regionali lombardi, per Consiglio regionale della Lombardia (2022-2023)
- Ricerca sui processi di co-programmazione nei servizi di welfare del Comune di Milano (2022-2023), per Polis Lombardia.
- Valutazione del Programma europeo Espon 2030 (2023-2027)

RECENTI PUBBLICAZIONI

- Vecchi G. 2013. "Systemic or Incremental Path of Reform? The Modernization of the Judicial System in Italy", in *International Journal for Court Administration*, 5(1): 64-87, DOI: 10.18352/ijca.9.
- Vecchi G. 2013. "Studying Good Practices to Lesson-Drawing and Transfer: Introduction to the Causal Mechanisms Approach. A proposal for Exchanges Among European Networks on Time-

- oriented Policies", in Henkel, D. et al., *Space-Design of the Public City*, Berlin, Springer, pp. 255-288 (ISBN 978-94-007-6424-8).
- Vecchi G. 2013. "Valutazione delle performance organizzative e accountability negli uffici giudiziari" in Sciacca M. et al., *Giustizia in bilico. I percorsi di innovazione giudiziaria: attori, risorse, governance*, Roma, Aracne, pp. 529-553 (ISBN 8854859001).
 - Vecchi G. 2013. "La valutazione nel settore pubblico e nel sistema giudiziario italiano", in *Questione Giustizia*, n.2/3, pp. 66-79.
 - Vecchi G. 2014. "La valutazione di politiche e programmi nel sistema giudiziario: una funzione in cerca di affermazione." In *EticaPA*, anno 2, n. 2.
 - Vecchi G. 2017. "Ontologies, Methods and Evidences: Fostering the Use of Mixed Methods with Accuracy." In *Rassegna Italiana di Valutazione*, 21(69), pp. 154-169, DOI 10.3280/RIV2017-069009.
 - Vecchi G. 2018. "Performance Management Uses, Outcome Measures and Mechanisms-Based Explanations. The Case of the Judicial Sector." In Borgonovi, Anessi-Pessina and Bianchi. Eds. *Outcome-Based Performance Management in the Public Sector*. Cham (CH): Springer, pp. 331-348 (ISBN 978-3-319-57017-4).
 - Busetti, S. e G. Vecchi. 2018. "Process Tracing Change Management: The Reform of the Italian Judiciary." *International Journal of Public Sector Management*, vol. 31(5): 566-582, <https://doi.org/10.1108/IJPSM-06-2017-0158>.
 - Vecchi G. 2018. *La valutazione della performance negli uffici giudiziari come strumento di politica pubblica*, Milano: Angeli (ISBN 9788891769336).
 - Di Giulio M. and G. Vecchi. 2019. "Multi-Level Policy Implementation and the Where of Learning. The Case of the Information System for School Buildings in Italy." *Policy Sciences* 52(1): 119-135, <https://doi.org/10.1007/s11077-018-9326-4>.
 - Vecchi G. 2019. "La valutazione della performance: strumento per una - non più rinviabile - politica di sviluppo organizzativo nel settore pubblico." In *Il lavoro pubblico e la riforma Madia: organizzazione, gestione e valutazione (Quaderni della Rivista Giuridica del Lavoro e della Previdenza Sociale, 4)*. Roma: Ediesse, pp. 77-89 (ISBN 978-88-230-2228-7).
 - Vecchi G. 2019. "Progettare il passato? I disegni di riforma amministrativa in Italia negli ultimi decenni: dalle idee di modernizzazione all'incrementalismo senza strategia." in *Rivista Italiana di Politiche Pubbliche*, 15(3): 383-410, DOI: 10.1483/95210.
 - Benedetti M., Vanini I. & Vecchi G. 2020. "Case Study 4: Kids Go Green (Italy)." In EU Joint Research center, G. Misuraca (ed.) *Assessing the impacts of digital government transformation in the EU*.

- Luxembourg: Publications Office of the European Union, pp. 168-193 (ISBN 978-92-76-19005-9).
- Codagnone, C., Liva, G., Barcevičius, E., Misuraca, G., Klimavičiūtė, L., Benedetti, M., Vanini, I., Vecchi, G., Ryen Gloinson, E., Stewart, K., Hoorens, S., Gunashekar, S., (2020). "Digigov-F 1.0." In (a cura di) Gianluca Misuraca. *Assessing the impacts of digital government transformation in the EU - Conceptual framework and empirical case studies*, Luxembourg: Publications Office of the European Union, pp. 12-67. ISBN 978-92-76-19005-9.
 - Vecchi G. 2020. "Le politiche amministrative: continuità e discontinuità nei processi di riforma." in Capano G. e A. Natalini (a cura di). *Le politiche pubbliche in Italia*. Bologna: Il Mulino (ISBN 978-88-15-28494-5).
 - Giancarlo Vecchi. 2021. "Venti anni di ricerche sulla istituzionalizzazione della valutazione: recensione del volume «The Institutionalisation of Evaluation in Europe (a cura di R. Stockmann, W. Meyer e L. Taube, Springer 2020)»" *Rassegna Italiana di Valutazione*, 25(81-82). Pp. 229-239. DOI 10.3280/RIV2021-080012.
 - Vecchi G. 2022. "Modelli decisionali e management delle politiche urbane: una rilettura." In G. Dioguardi, L. Carrera e F. Maggiore (a cura di). *City School Bari: per il governo della città complessa*. Milano: Angeli, pp. 137-146 (ISBN 978-8835120063).
 - Vecchi G. 2022. "Lavoro agile e infosfera nel settore pubblico. Organizzazione, valutazione e criticità da affrontare." In U. Salanitro (a cura di). *Smart. La persona e l'infosfera*. Pisa: Pacini Editore, pp. 313-318 (ISBN 978-88-3379-522-5).
 - Di Giulio M. e Vecchi G. 2023. "Implementing digitization in the public sector. Technologies, agency, and governance." *Public Policy and Administration* 38(2): 133-158 (first on-line publication: 2021) <https://doi.org/10.1177/09520767211023283>.
 - Di Giulio M. e Vecchi G. 2023. "How 'Institutionalization' can work. Structuring Governance for Digital Transformation in Italy." *Review of Policy Research*, 40(3): 406-432 (first published 27 May 2022) <https://doi.org/10.1111/ropr.12488>
 - Busetti S., Vasilescu C. e Vecchi G. 2023. "Didattica interattiva e giochi educativi digitali. P-Cube: insegnare la complessità delle decisioni pubbliche nelle democrazie contemporanee." *Scuola Democratica* 2, pp. 323-343. DOI: 10.12828/107963.
 - Vecchi G. 2023. "Politiche che innescano politiche. La digitalizzazione e la sua influenza sui mutamenti organizzativi e istituzionali del settore giudiziario." in Busetti S., Noto A. e Romani R. (a cura di). *Essere digitali. Le scienze della politica allo studio dell'ultima rivoluzione*. Teramo: Ricerche&Redazioni, pp. 39-53 (ISBN 8885431712, 9788885431713).

- Pernici B., Bono C., Piro L., Del Treste M., e Vecchi G. 2024. "Improving the Analysis of the Judiciary Performance. The Use of Data Mining Techniques to Assess the Timeliness of Civil Trials." *International Journal of Public Sector Management*, 37(1): 59-76, (published on-line 14 November 2023) <https://doi.org/10.1108/IJPSM-02-2023-0058>.
- Dallara C., Vecchi G., Cavallini D. & Di Giulio M. 2023. "Implementing NRPP policies and the interest groups in the justice sector: the 'Ufficio per il processo' reform." *Contemporary Italian Politics*, 16(1): 39-53, published on-line 1st December 2023 <https://doi.org/10.1080/23248823.2023.2289728>.
- Dente B. and Vecchi G. 2024. "Teaching Public Policy by Interactive Pedagogy." In E. St Denny and Ph. Zittoun (eds) *Handbook of Teaching Public Policy* pp. 48-63 (ISBN 978 1 80037 810 0).
- Kamkhaji J. & G. Vecchi. 2024. "Policy and organizational learning in judicial reform: evidence from Italy." *Policy & Politics*, on-line 8 January 2024 <https://doi.org/10.1332/03055736Y2023D000000019>.
- Vecchi G. 2024. "Problemi di policy e sperimentazione amministrativa: l'evoluzione dei processi di digitalizzazione e l'emergere degli ecosistemi di innovazione." *Rassegna Italiana Di Valutazione* n. 85-86, pp. 95-107. ISSN: 1826-0713; ISSN online 1972-5027. Doi: 10.3280/RIV2023-085005.
- Amoretti F., S. Busetti, M.S. Righettini & G. Vecchi. 2024. "Cybersecurity Politics and Policies: Actors, Strategies and Challenges." *Rivista Italiana di Politiche Pubbliche*, 1: 5-18. DOI: 10.1483/113150.
- Kamkhaji J., M. Santaniello & G. Vecchi. 2024. "Cybersecurity Policy in the European Union. Comparing the Design of Cybersecurity Agencies in Italy and Germany with the Institutional Grammar." *Rivista Italiana di Politiche Pubbliche*, 1: 79-112. DOI: 10.1483/113153.
- Melloni E., F. Cuomo & G. Vecchi. 2024. "Context-related mechanisms of policy sustainability: Governance reform of the protected areas in Lombardy." *Environmental Policy & Governance* (<https://doi.org/10.1002/eet.2106>).
- Vecchi G. 2025. "P-Cube educational digital game – The Urban Innovation Scenario." *Teaching Public Administration*, DOI: 10.1177/01447394251350663.
- Di Giulio M. and G. Vecchi G. 2025. *Policy Making and the Digitalization of the Public Sector. Actors and Strategies in Italy*. Cham: Palgrave MacMillan (ISBN: 978-3-031-83954-2)
- Kupiec T., Vecchi G. et al. 2025. "Organisational factors in evaluation use: results from a survey in five EU countries." *Evaluation*, 34:4, <https://doi.org/10.1177/13563890251346778>

- Vecchi G. 2025. "P-Cube educational digital game – The Urban Innovation Scenario." *Teaching Public Administration*, DOI: 10.1177/01447394251350663.
- Vecchi G. 2026. "L'intelligenza artificiale a supporto del lavoro del giudice civile. Riflessioni a margine di un progetto esplorativo." In Marco Biasi e Mariano Sciacca (a cura di). *AI, Diritto e Giustizia. Dall'AI Act alla L. n. 132/2025*. Milano: Mimesis, pp. 337-363.
- Di Giulio M. & Vecchi G. 2026. "Digital Policies of the Italian Public Sector: An Assessment of Achievements, Opportunities and Challenges." In E. Ongaro et al. *Perspectives and Futures of Public Administration in Italy (Public Administration in Italy. Vol. III.)*, Cham: Palgrave, pp. 153-170.

ULTERIORI ATTIVITÀ DI RICERCA APPLICATA E PROFESSIONALI

- Nel periodo giugno 2002-aprile 2003 presidente dell'AIV - Associazione italiana di valutazione. Nel periodo 1999-2003 componente del direttivo nazionale di detta Associazione.
- Presso il Dipartimento della Funzione Pubblica, ho coordinato gruppi di lavoro, oppure fatto parte di Comitati tecnico-scientifici, nell'ambito dei Progetti nazionali di modernizzazione amministrativa: "I Successi di Cantieri", "Premio Qualità PPAA", "Premiamo i risultati", "Laboratorio CAF Università CRUI/Dfp", "Cabina di regia Fondazione Crui e Dfp per l'attuazione della riforma Brunetta nelle Università" (1998-2011). Sempre presso il Dipartimento della funzione pubblica, tra il 2010 e il 2015 ho fatto parte, come esperto scientifico, del gruppo di lavoro per il monitoraggio e la valutazione del progetto "Diffusione delle best practices negli uffici giudiziari italiani".
- Ho collaborato con il Ministero della Giustizia per la progettazione e prima attuazione del Progetto europeo interregionale/transnazionale "Diffusione delle best practices negli uffici giudiziari italiani" (2008-10).
- Ho fatto parte del Nucleo di valutazione della Camera di Commercio di Monza (dal 2008), della Regione Marche (2003-2005) e dei nuclei/OIV del Comune di Reggio Emilia, della Provincia di Parma e di svariati Comuni.
- Ho fatto parte del gruppo di lavoro istituito dalla Scuola superiore della magistratura per la progettazione e attuazione di un nuovo corso per aspiranti direttivi e semi-direttivi, dedicato allo sviluppo di competenze organizzative e manageriali (2013-2015); come esperto formatore ha poi coordinato diverse edizioni di tale corso (2015-2019).

- Ho effettuato attività di docenza presso la Scuola Nazionale di Amministrazione (SNA) negli anni 1993-1995 e sono stato coinvolto dal 2017 al 2023 in vari corsi e progetti incentrati sulla policy analysis e sulla policy evaluation.

DICHIARAZIONE

Dichiaro che le informazioni riportate nel presente Curriculum Vitae sono esatte e veritiere.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi dell'art. 13 D.Lgs. 196/2003 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/2016 "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali". In particolare, acconsento alla comunicazione dei miei dati ad enti terzi e al loro trattamento esclusivamente per l'espletamento di attività relative alla selezione del personale o alla presentazione di bandi, manifestazioni di interesse, acquisizione di commesse. Confermo di essere informato dei miei diritti in accordo con l'art. 7 del su indicato D.Lgs e dell'art. 13 del suddetto regolamento.

Questo documento è sottoscritto in calce ai sensi del D.P.R. n. 445/2000 e ss.mm.ii.

Data
15 giugno 2026

Firma

