

Relazione del Presidente sulle attività svolte nel periodo aprile 2021 – dicembre 2022

Attraverso questa relazione il Presidente, a nome di tutto il Direttivo, restituisce e rende noti all'Assemblea gli avanzamenti che sono stati realizzati nel corso del 2021 rispetto a quanto indicato nel Programma di mandato 2020-2023 che, ricordo, si compone di 5 obiettivi strategici e 31 azioni. Gli obiettivi strategici sono: 1. Qualificare il livello del dibattito pubblico sulla valutazione; 2. Strutturare percorsi organici di formazione; 3. Accompagnare i processi di riconoscimento istituzionale della professione; 4. Incentivare la proiezione internazionale della comunità dei valutatori e delle valutatrici italiane; 5. Animare e valorizzare la community AIV.

Il protrarsi della crisi pandemica per tutto il 2021 e ancora per i primi mesi 2022 ha continuato a limitare quella che sarebbe dovuta e potuta essere la normale vita associativa, fatta di incontri, frequentazioni, scambi e partecipazioni anche in presenza. Anche per l'anno che si è da poco concluso, pertanto, molte energie sono state impiegate nel potenziamento delle poche attività possibili e nella riorganizzazione di quelle al momento non praticabili secondo nuove e talvolta inedite modalità.

Di seguito presentiamo una sintesi delle attività realizzate per quanto riguarda la gestione 'ordinaria' di AIV e in relazione agli obiettivi strategici del programma di mandato relativamente all'anno 2021 e, più specificatamente, per il periodo aprile-dicembre 2021. Per un maggiore dettaglio sul bilancio di AIV si rimanda alla Relazione del Tesoriere allegata al Bilancio.

Soci e sostenitori istituzionali

L'attività principale riguarda l'acquisizione e gestione dei soci AIV che, per il 2021 (dato finale al 31.12), sono pari a 245 (con un incremento di 90 adesioni rispetto alle 155 nel 2020). Questo dato risulta molto positivo se non addirittura sorprendente tanto in termini assoluti quanto in considerazione delle circostanze di contesto che abbiamo appena sopra ricordate e hanno limitato l'operatività della Scuola (dalla quale storicamente sono arrivate molte adesioni negli anni precedenti). Diversamente dalle nostre iniziali e più prudenti aspettative, il Congresso che si è tenuto online nel mese di Settembre 2021 ha contribuito in modo rilevante a sostenere il nuovo afflusso di adesioni. Contiamo anche per l'anno 2022 di mantenere i livelli di adesione registrati nell'anno passato (nel Bilancio di previsione ci siamo dati l'obiettivo di 245 adesioni).

Anche l'apporto dei 'soci sostenitori' di tipo istituzionale si è confermato positivo. Nel 2021 avevano confermato la propria adesione ad AIV in qualità di soci sostenitori IRS soc. coop., Centrale Valutativa, Poliedra Progetti Integrati spa, Università Politecnica delle Marche e IRES Piemonte.

Segreteria, Tesoreria e comunicazione

L'attività di Segreteria rappresenta una delle funzioni che lo Statuto individua come indispensabili all'interno del Direttivo. Claudio Torrigiani, che in questo mandato ne ricopre l'ufficio, ha garantito il fondamentale presidio di tutte le procedure sia interne al Direttivo (convocazione e verbalizzazione riunioni), sia relative alle interazioni dei GT e dei soci con l'Associazione. Cesare Rossi, che sulla base di una convenzione con Università di Pisa svolge il ruolo di segreteria operativa, anche per il 2021 ha garantito un costante ed efficiente supporto operativo al Direttivo nello svolgimento di tutte le attività istituzionali realizzate nel campo della comunicazione interna e pubblica, dell'amministrazione e del controllo di gestione, del supporto organizzativo all'attività di governance e di implementazione delle decisioni.

L'attività di Tesoreria, sapientemente svolta da Pina de Angelis in collaborazione con la segreteria operativa, è riuscita a riorganizzare completamente la documentazione amministrativa e contabile, introducendo alcune modifiche procedurali e di archiviazione delle informazioni che oggi ci consentono un più rapido ed efficiente controllo di gestione.

Sebbene il tema sarà più approfonditamente ripreso nella specifica relazione, voglio qui segnalare due importanti risultati che sono stati conseguiti: il primo, relativamente alla puntuale definizione del bilancio di esercizio ed al suo costante monitoraggio in termini di controllo di cassa; il secondo, l'accertamento di una serie di crediti pendenti (anche da numerosi anni) e l'avvio delle relative procedure di riscossione.

Il Direttivo ha garantito una costante comunicazione con i soci mediante l'uso dei tradizionali canali a disposizione come la Newsletter, gli annunci pubblicati sul sito AIV e i post pubblicati su Facebook e gli altri social.

Nel 2021 è stato avviato il lavoro per un nuovo sito internet che migliori e automatizzi le procedure di iscrizione all'Associazione/eventi (front-end) e di gestione amministrativa della Segreteria (back-end). È stato avviato il lavoro di migrazione dei dati dalla vecchia alla nuova piattaforma che, tuttavia, ha richiesto più tempo del previsto: entro i mesi di giugno-luglio 2022 è previsto il completamento del lavoro ed il lancio della nuova piattaforma.

Obiettivo n.1: Qualificare il livello del dibattito pubblico sulla valutazione

L'impegno a mantenere vivo il dibattito pubblico sulla valutazione è stato al centro delle iniziative promosse da AIV in questi mesi e che qui di seguito riepilogo (seguendo lo schema delle azioni indicate nel Programma di Mandato):

n.	Azioni
1.1	Congresso annuale Il Congresso 2021 si è svolto in modalità online nei giorni 22-24 settembre. Sono stati registrati 198 contatti-partecipanti e più di 80 presentazioni organizzate in 24 sessioni (4 sessioni plenarie, 3 sessioni di intersezione, 1 tavola rotonda e 16 panel di discussione).

	Il prossimo congresso si terrà in presenza (ma con possibilità di seguire alcuni dei lavori anche online) nei giorni 21-23 settembre 2022. La sede sarà comunicata nei prossimi giorni. E' stata appena lanciata la <i>call for panel</i>, in modo da consentire la più ampia raccolta e la migliore selezione di proposte (abstract) di sessioni tematiche. I e le proponenti di quelle che saranno dal Direttivo ritenute coerenti e pertinenti, provvederanno a istruire specifiche call for paper o ad invitare i panelist selezionati che dovranno produrre i paper qualche settimana prima del Congresso. Nei prossimi giorni sarà pubblicata anche la call per la premiazione di tesi di laurea e di dottorato
1.2	Calendario di workshop Nel corso dei primi mesi del 2021 sono stati realizzati 5 webinar (denominati <i>Hilary Term AIV-webinar</i>) che hanno visto una partecipazione media di oltre 80 partecipanti a ciascun appuntamento e le cui registrazioni sono disponibili sul sito e sul canale Youtube di AIV. Per l'anno 2022 il Direttivo, insieme ai GT, hanno organizzato un nuovo ciclo di webinar in corso di realizzazione nel periodo marzo-giugno e che, vista la nuova periodizzazione (più coerente con la programmazione complessiva) hanno cambiato denominazione in <i>Webinar AIV</i>. Di seguito il programma: <i>Martedì 15 marzo 2022 (ore 11.00-13.00)</i> <i>Il ruolo della valutazione nella PAC: lezioni apprese e prospettive future</i> <i>Martedì 12 aprile 2022 (ore 11:00 – 13:00)</i> <i>Gli indicatori valutativi del capitale digitale</i> <i>Giovedì 28 aprile 2022 (ore 15:00 – 17.00)</i> <i>La cooperazione internazionale all'epoca degli SDGs: quali approcci di valutazione?</i> <i>Lunedì 16 maggio 2022 (ore 16:00 – 17.30)</i> <i>Valutare nel Novacene: sfide e opportunità dello sviluppo sostenibile</i> <i>Martedì 28 giugno 2022 (ore 16.00 – 17.30)</i> <i>Valutare l'innovazione sociale nelle politiche di coesione: alcune riflessioni per la programmazione 21/27 e possibili influenze per la valutazione del PNRR</i>
1.3	Convegno tematico

	In occasione dell'annuale Assemblea dei soci (27 aprile 2022) ed in continuità con la riflessione su PNRR e valutazione che era stata avviata lo scorso anno, si è realizzata la Tavola Rotonda dal titolo <i>“La valutazione del PNRR per il cambiamento delle prassi dell’Amministrazione Pubblica”</i> alla quale hanno preso parte, oltre al Presidente di AIV e a Donatella Poliandri (quest’ultima in qualità di chair), i rappresentanti di alcune tra le principali istituzioni pubbliche operativamente alle prese con la governance della valutazione: Paola Casavola (NUVAP), Sebastiano Fadda (INAPP), Aline Pennisi (MEF), Roberto Ricci (INVALSI), Adriano Scaletta (Presidenza del Consiglio). Entrambe le tavole rotonde realizzate nel 2021 e 2022 costituiscono tappe di un percorso di riflessione di alto livello sul ruolo che la valutazione deve e può svolgere a supporto dell’attuale fase di transizione post-pandemica (e di nuova crisi) e che il Direttivo ha deciso di realizzare convocando dapprima le discipline scientifiche (2021) poi le istituzioni deputate alla valutazione (2022) e che si propone di concludere nel 2023 interloquendo direttamente con il livello dei decisori politici.
1.4	Promozione, organizzazione e coordinamento - anche in collaborazione con altri enti attivi sul tema - di iniziative e seminari occasionali AIV ha partecipato mediante propri rappresentanti ai seguenti eventi: • 23 luglio 2021: il Presidente Gabriele Tomei ha partecipato su invito ad una tavola rotonda nell’ambito degli eventi che SIS (Società Italiana di Statistica) ha organizzato in preparazione della Settimana della Statistica • 16 dicembre 2021: il Presidente Gabriele Tomei e la consigliera Francesca Pia Scardigno hanno partecipato su invito alla tavola rotonda “la SIAA incontra AIV” nell’ambito del IX congresso della Società Italiana di Antropologia Applicata
1.5	Partecipazione come AIV a dibattiti e occasioni di confronto, elaborazione di documenti e sottoscrizioni Prosecuzione del confronto con le altre società scientifiche in riferimento al tema Valutazione e PNRR.
1.7	Supporto alla Collana Valutazione In occasione del Direttivo Allargato, è stato richiesto ai GT di sensibilizzare i propri aderenti sull’opportunità di proporre alla collana nuovi saggi, soprattutto di carattere metodologico, e di candidare esperti disciplinari e/o di settore da poter utilizzare come referee. Sebbene qualche passo in avanti si stia compiendo, su questi punti è necessario ancora insistere.
1.8	Pubblicazione di un RAPPORTO SULLO STATO DELLA VALUTAZIONE IN ITALIA. A DIECI ANNI DAL “LIBRO BIANCO”

	La consegna dei saggi si sta concludendo con qualche mese di ritardo rispetto ai tempi originariamente stimati. La pubblicazione del volume è immaginata nei prossimi mesi.
--	---

Obiettivo n.2: Strutturare percorsi organici di formazione

n.	Azioni
2.1	Mappatura È stata avviata la Mappatura delle iniziative di formazione in tema di valutazione a livello nazionale, i cui esiti saranno pubblicati nel volume RAPPORTO SULLO STATO DELLA VALUTAZIONE IN ITALIA. A DIECI ANNI DAL “LIBRO BIANCO”. Al tema della formazione sarà dedicato ampio spazio in occasione del prossimo incontro del Direttivo Allargato previsto per giugno-luglio 2022 in presenza.
2.2	Regolamento formazione È stato aggiornato il Regolamento interno sulle attività formative per distinguere con maggiore precisione le diverse procedure e modalità organizzative relative da un lato alle iniziative ad <i>organizzazione diretta</i> di AIV e, dall'altra, a quelle organizzate da soggetti diversi da AIV e alle quali l'associazione abbia però concesso il proprio <i>patrocinio</i>. Al tema dell'azione formativa da intraprendere come AIV sarà dedicato spazio (all'interno della riflessione più generale sul tema formazione) in occasione del prossimo incontro del Direttivo Allargato previsto per giugno-luglio 2022 in presenza.
2.3	Organizzazione diretta/patrocinio di iniziative formative di base Nonostante le difficoltà del momento, grazie all'infaticabile determinazione e competenza di Vincenzo Lorenzini la Scuola AIV per la Valutazione della Performance della PA ha continuato la propria attività realizzando due edizioni (maggio e ottobre 2021) in modalità online. Con l'allentamento delle misure di emergenza sanitaria, la Scuola tornerà finalmente al proprio modello originale e virtuoso degli incontri in presenza, il primo dei quali è già organizzato a Montevarchi il 9 e 10 giugno 2022.
2.4	Organizzazione diretta/patrocinio di iniziative formative di summer/winter school in collaborazione Nel corso del 2021 non sono state realizzate iniziative relative a questo punto.

	Nel 2022 uno dei nuovi Soci Sostenitori (Istituto Italiano di Valutazione) ha richiesto ed ottenuto il patrocinio AIV per lo svolgimento di due iniziative formative (attualmente in corso) sui diversi approcci e modalità con le quali è possibile valutare l'impatto dei programmi e dei progetti: <i>OLTRE LA MISURA - Valutazione di impatto di progetti, servizi e politiche pubbliche in ambito sociale e socioeducativo Corso di formazione online. 18 Marzo – 10 giugno 2022 (7 incontri)</i> <i>Formazione aziendale al personale CiB: introduzione alla valutazione di impatto Corso di formazione online. 31 Marzo – 24 giugno 2022 (8 incontri)</i>
2.5	Sviluppo sperimentale di un modello di mentoring per giovani valutatori Nel corso del 2021 non sono state realizzate iniziative relative a questo punto. Anche al tema del mentoring sarà dedicato spazio (all'interno della riflessione più generale sul tema formazione) in occasione del prossimo incontro del Direttivo Allargato previsto per giugno-luglio 2022 in presenza.

Obiettivo n.3: Accompagnare i processi di riconoscimento istituzionale della professione

n.	Azioni
3.1	Sono in corso contatti per finalizzare l'inserimento della figura del valutatore all'interno del Classificazione Nup/Istat proseguendo il percorso realizzato con INAPP nella definizione del "profilo per competenze" della figura del/della valutatore/valutatrice e tenendo conto delle riflessioni che sul tema stanno andando maturando anche in ambito EES INAPP ci ha segnalato che proposta è stata portata all'attenzione del Comitato ISTAT incaricato dell'aggiornamento e classificazione.
3.2	Prosecuzione del gruppo di lavoro finalizzato all'elaborazione di una proposta AIV sul tema della professione, anche in connessione con altre esperienze internazionali sul tema e proseguendo l'interlocuzione già attivata con INAPP (ex ISFOL) e coi GT che operano sui profili dei propri valutatori Attività già compresa nell'azione precedente
3.3	Promozione, organizzazione e partecipazione a iniziative convegnistiche e seminariali per la promozione del percorso di riconoscimento della professione a livello italiano all'interno del dibattito europeo e internazionale

	La consigliera Pina de Angelis ha partecipato a due seminari AIS sul tema della professione
3.4	Avvio di un confronto con gli ordini professionali potenzialmente più direttamente interessati al tema della valutazione delle politiche pubbliche anche per allargare la base dei soci e estendere le prospettive e gli approcci disciplinari Attività non realizzata nel periodo

Obiettivo n.4: Incentivare la proiezione internazionale della comunità dei valutatori e delle valutatrici italiane

n.	Azioni
4.1	Rafforzamento dei collegamenti esistenti con EES Grazie alla disponibilità di Laura Fantini (socia AIV che è stata presente nel board EES fino al termine del mandato nel gennaio 2022) si è aperto un proficuo canale di interlocuzione diretta con l'Associazione Europea, al momento concretizzato nella sperimentazione di una collaborazione per la gestione coordinata del Premio Tesi di Laurea e di Dottorato e all'invito della Presidente EES al prossimo Congresso AIV.
4.2	Organizzazione di iniziative (workshop, seminari, eventi formativi anche on-line), che vedano come relatori principali alcuni esperti valutatori stranieri Il Direttivo ha manifestato al board di NESE (Network of European Evaluation Societies) la disponibilità ad accogliere all'interno del prossimo Congresso AIV 2022 un evento di confronto europeo tra le principali società di valutazione aderenti alla rete. Ancora non sappiamo se questa ipotesi potrà realizzarsi ma ne saremmo molto felici ed onorati.
4.3	Potenziamento delle iniziative congressuali di respiro internazionale già promosse da AIV prevedendo tavole rotonde e sessioni in lingua straniera invitando contributori stranieri tramite i contatti nelle associazioni internazionali e tramite i network universitari (anche tramite call dedicate) In occasione del Congresso 2021 è stata invitata per un saluto la presidente EES Christine Lamarque e per la lezione magistrale il prof. Peter Dahren-Larsen.
4.4	Partecipazione degli organi associativi a iniziative realizzate da network internazionali (es. EES)

	In occasione del rinnovo del Board, AIV ha sostenuto presso gli associati EES italiani un'autorevole candidatura di una socia, Erica Melloni che qui voglio pubblicamente ringraziare per la generosa disponibilità. Si pone per l'Associazione la necessità di promuovere una maggiore collaborazione tra AIV ed EES a partire dalla ricerca di nuove forme e tariffe per la doppia adesione. In occasione dell'incontro biennale tenutosi online in data 20 maggio 2021, Nicola Orlando (membro del Direttivo AIV) è stato eletto nell'Advisory Board del NESE (Network of European Evaluation Societies) per il periodo 2021-2023. Il prezioso lavoro che Nicola ha svolto e sta svolgendo in NESE ci ha consentito di partecipare a numerose iniziative.
4.5	Definizione di accordi con altre associazioni nazionali e internazionali che prevedano sconti per l'iscrizione contemporanea a più associazioni Attività non realizzata nel periodo

Obiettivo n.5: Animare e valorizzare la community AIV

n.	Azioni
5.1	Aggiornamento e diffusione del vademecum informativo sulla vita associativa prodotto dal Direttivo precedente: i vantaggi di associarsi e sostenere AIV, come partecipare alla vita associativa (partecipazione e proposta di gruppi tematici), relazioni con Segreteria e Direttivo, organizzazione di iniziative e corsi di formazione, segnalazione di iniziative di interesse. Le informazioni di cui al punto sono state veicolate in forma più agevole e rapida attraverso continui post sui canali social dell'Associazione e attraverso la Newsletter.
5.2	Verifica dell'operatività dei GT, al fine della eventuale sostituzione dei GT non più attivi con nuovi GT (o sottogruppi all'interno del medesimo GT) Come ricorderete, all'inizio del mandato sono stati rinnovati tutti i GT (spesso confermando la disponibilità dei/delle precedenti coordinatori/coordinatrici), inserendo i nomi dei nuovi contatti sulla specifica pagina di ciascuno di essi. Tutti e 9 i GT risultano al momento attivi, sebbene alcuni nel periodo considerato siano stati più produttivi di altri. In occasione dei Direttivi allargati del 2021, i coordinatori e le coordinatrici sono stati/e chiamati/e a presentare il programma di attività del cui svolgimento avranno la possibilità di riferire anche nel prossimo Direttivo allargato di giugno-luglio 2022.

5.4	Come già lo scorso anno, la Newsletter AIV è uscita indipendentemente da una rigida periodicità prevista poiché se ne è inteso mantenere un uso specificatamente informativo, operando in sinergia con i post pubblicati sul sito e sui social media con una prospettiva di continuo miglioramento.
5.5	Aggiornamento e valorizzazione dell'Elenco soci AIV e networking associativo Attività realizzata all'inizio del 2021. Da quel momento l'elenco è costantemente monitorato e aggiornato dalla segreteria operativa. Copia dell'elenco (con l'indicazione dei GT di appartenenza di ciascun/a socio/a) è stato condiviso con i/le coordinatori/coordinatrici di GT
5.6	Rubriche di approfondimento sul sito AIV per la promozione di iniziative che valorizzano il contributo dei soci e dei Gruppi Tematici Una delle importanti funzioni che saranno attivate attraverso il passaggio al nuovo sito AIV (il cui lancio è previsto a breve) è la messa a disposizione di ciascun GT di un proprio spazio attraverso il quale animare la propria community, comunicando e rendicontando le iniziative attivate.
5.7	Realizzazione del Bilancio sociale AIV da presentare ai soci in occasione dell'Assemblea annuale. Anche quest'anno, come già nel 2021, è stato predisposto il Bilancio Sociale (che tra poco sarà illustrato dalla Tesoriera e che da domani troveremo sul sito istituzionale di AIV)
5.8	Si conferma la strutturazione di un Calendario degli incontri annuali della vita associativa, che per il 2022 contempla i seguenti appuntamenti: - Marzo-Giugno: Webinar AIV - Aprile: Convegno tematico/Tavola rotonda e Assemblea soci per approvazione bilancio - Maggio: Prima edizione Scuola AIV Performance PA - Giugno-Luglio: Direttivo allargato 'pre-congressuale' - Settembre: Congresso - Settembre-Ottobre: Seconda edizione Scuola AIV Performance PA - Dicembre: Direttivo allargato 'post-congressuale'
5.9	Individuazione di momenti e procedure specifiche di coinvolgimento dei soci nelle attività e nelle scelte dell'associazione, es. tramite gruppi di lavoro, sondaggi, attivazione e coinvolgimento nei gruppi tematici, spazi di riflessione. L'attività di coinvolgimento si è svolta principalmente attraverso l'attività dei GT che hanno funzionato anche come spazi di discussione più generale sulle possibilità da sviluppare per la vita associativa.

Pisa, 27 aprile 2022

Gabriele Tomei - Presidente AIV

Monte