

Relazione della Presidente sulle attività svolte nel periodo aprile 2019 – aprile 2020

Questa relazione fa riferimento al terzo ed ultimo anno di mandato del Consiglio direttivo, eletto nel 2017 e che avrebbe dovuto concludere le attività in occasione del XXIII Congresso nazionale, in programma a Bari presso l'Università degli Studi Aldo Moro.

Per la prima volta nella storia associativa, il Congresso annuale non ha potuto tenersi a causa dell'emergenza Covid-19. Abbiamo a malincuore dovuto comunicare agli oltre 200 *panelist* del Congresso, già dai primi di marzo, il rinvio del congresso a data da destinarsi. Attualmente la pandemia mostra solo lievi segnali di attenuazione e non è tuttora possibile avanzare ipotesi su quando si potrà tenere il Congresso, sperando che sia possibile farlo dopo l'estate, anche se probabilmente in forma ridotta.

Si tratta di una situazione del tutto anomala che richiede anche alla nostra Associazione di adottare ove possibile delle misure alternative. A questo scopo, il Consiglio direttivo, in accordo con i candidati alle elezioni associative, ha condiviso l'opportunità di attendere l'evolvere della situazione per il rinnovo del direttivo, anche per non bloccare le attività associative nel pieno del 'lock-down' del nostro Paese. La speranza è che sia possibile convocare una Assemblea straordinaria dopo l'estate per votare i candidati al direttivo AIV. Altrimenti le elezioni verranno comunque organizzate entro la fine dell'anno, con modalità online.

In merito al XXIII Congresso AIV in programma a Bari è importante sottolineare l'adesione di un numero molto elevato di sessioni e contributi, organizzati sia dai nostri gruppi tematici, da singoli esperti o da istituzioni e network. Per non disperdere il prezioso patrimonio culturale dell'evento, si è deciso di avviare l'organizzazione di alcuni seminari online a partire dalle prossime settimane in modo da tenere vivo il dibattito associativo. Tutti i *panelist* e i soci sono invitati a presentare le proprie disponibilità per organizzare seminari online, per i quali AIV ha già provveduto all'acquisto di un software dedicato (*gotomeeting*). Pur nella difficoltà del momento, crediamo importante cogliere le opportunità offerte dalla tecnologia per proseguire il dibattito sulla valutazione, coinvolgendo soci e simpatizzanti nel modo più ampio possibile. Ciò potrà anche tramutarsi in una ulteriore opportunità formativa, che negli scorsi anni ha costituito un importante vettore di crescita per la nostra associazione, sia dal punto di vista dei soci, sia dal punto di vista delle risorse.

Inoltre, nell'Assemblea dei soci convocata per la prima volta online il 27 aprile 2020 alle ore 17, oltre alla presentazione del bilancio 2019 l'Associazione comunicherà anche i **vincitori dei premi AIV per l'anno 2020** che sono i seguenti. Per il premio Tesi: Arianna Calderamo e Desirée Campagna. Per il premio Buone Pratiche PA: AVEPA – Agenzia veneta per i pagamenti in agricoltura e Ufficio Scolastico Regionale del Piemonte. Sono state inoltre assegnate due Menzioni speciali ad INVALSI e al Consiglio regionale dell'Umbria.

La relazione del Tesoriere mostrerà nel dettaglio il **bilancio** 2019 dell'Associazione che, anticipo, è ampiamente positivo. Ciò grazie alla crescita dei soci individuali, dei soci sostenitori e di coloro che si sono associati per avere partecipato a uno dei corsi formativi organizzati da AIV: si tratta spesso di persone che si occupano di valutazione ma non conoscevano l'esistenza della nostra Associazione e ne hanno apprezzato l'offerta culturale e di scambio con studiosi e professionisti.

Un dato molto positivo è la **crescita del numero dei soci** individuali che nel 2019 ha raggiunto i 290 soci. Dai dati in nostro possesso è il numero più elevato mai registrato dalla nostra Associazione (si veda in proposito il Bilancio Sociale 2019/20 con lo storico degli iscritti). Nonostante questo importante risultato, la comunità AIV è ancora formata da un gruppo ristretto di 'addetti ai lavori', non tale da coprire la quantità di operatori e studiosi che si occupano a vario titolo di valutazione nel nostro paese. Tra questi certamente i nostri soci rappresentano coloro che hanno maggior interesse

all'approfondimento, all'aggiornamento e al dibattito. Tuttavia credo che l'Associazione abbia segnato un passo importante in termini di apertura verso settori e soggetti che si occupano di valutazione in modo saltuario, ma che sono comunque interessati ad un dibattito metodologicamente e culturalmente ponderato su questo tema, organizzando insieme ad essi momenti di dibattito e confronto. Ritengo personalmente importante che AIV mantenga questo spirito di apertura anche in futuro, in modo da rispondere alla sua mission statutaria di diffusione della cultura della valutazione e, naturalmente, arricchire il nostro bagaglio culturale grazie alle esperienze e riflessioni di altri.

Per quanto riguarda i soci istituzionali, nel 2019 hanno dato la propria adesione: Centrale Valutativa, IRS soc. coop., Istituto nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione (INVALSI), IRES Piemonte, Poliedra Progetti Integrati, Università di Catania. A questi si unisce l'Università IUAV di Venezia che ha ospitato il XXII Congresso AIV e l'Università di Bari Aldo Moro, ospite del XXIII Congresso di Bari.

Il XXII Congresso organizzato presso lo IUAV di Venezia ad aprile 2019 si è articolato in ben 32 sessioni ed ha visto la partecipazione di valutatori provenienti da diverse realtà istituzionali, associative e private del territorio. Il *keynote speech* tenuto dalla futura Presidente della European Evaluation Society, Daniele Lamarque, ha tracciato le opportunità ed i vincoli per il rafforzamento e la diffusione della cultura della valutazione. Temi che sono stati ripresi nel dibattito finale, cui hanno partecipato tra gli altri i Presidenti di ANVUR e INVALSI, che si è sviluppato a partire da un'analisi comparata dello stato dell'arte della valutazione istituzionale nei diversi paesi europei. Il congresso ha permesso di discutere, oltre ai temi più consolidati della nostra vita associativa, alcune direttrici più recenti dei percorsi di valutazione, quali la valutazione partecipativa vista in una prospettiva internazionale, la valutazione della povertà educativa, l'information design nella valutazione, la valutazione delle politiche urbane e territoriali con particolare riferimento alle situazioni di emergenza. Particolarmente ricca è stata anche la sessione dedicata ai volumi in tema di valutazione, a testimonianza della vitalità degli studiosi di questo settore.

Un'altra attività a cui abbiamo dedicato particolare attenzione è la **comunicazione**. In occasione del Congresso di Venezia 2019 avevamo lanciato il nuovo [sito web di AIV](#), un sito in wordpress integrato con i social network e che ci ha permesso di dare visibilità alle iniziative promosse dall'Associazione e a quelle di interesse organizzate da altri, costituendo anche un repository di documenti (alcuni in modalità riservata ai soci) e informazioni importanti sulla vita associativa. Abbiamo incluso sul sito web una sezione con i profili brevi dei soci e la relativa foto, per consentire il networking; abbiamo attivato una modalità di registrazione che ci consente di mantenere aggiornato il database dei soci in modo da inviare comunicazioni ed informazioni – ad esempio tramite la newsletter. Sempre in tema di comunicazione e trasparenza, abbiamo aggiornato anche per quest'anno il Bilancio sociale di AIV, uno strumento per fornire a tutti gli interessati una panoramica sui dati principali dell'Associazione. Proseguiamo con la comunicazione via social network (soprattutto Facebook e Twitter).

Altro tema importante riguarda la **formazione**. Grazie all'accreditamento ottenuto nel 2018 dalla SNA in tema di formazione per gli iscritti all'Elenco nazionale degli OIV e delle strutture tecniche di supporto, la Scuola Nazionale AIV per la performance nelle Pubbliche Amministrazioni ha organizzato numerosi corsi formativi residenziali, generalmente articolati su due giorni. Si tratta di un'attività molto onerosa dal punto di vista organizzativo portata avanti dal direttore della Scuola AIV ma che ha consentito di ampliare la base associativa, come prima ricordato, e ha ottenuto riscontri molto positivi in termini di soddisfazione degli utenti.

A settembre 2019 AIV ha inoltre riattivato le 'summer school' che costituivano una tradizione dell'associazione ma che da qualche tempo non erano state realizzate. L'iniziativa dal titolo *Evaluation literacy for evaluative thinking: risorse, contesti, attori*, realizzata in collaborazione con LVD - Laboratorio di Valutazione Democratica e CorisLab, il Laboratorio del Dipartimento di Comunicazione e Ricerca sociale della Sapienza Università di Roma, ha visto una ottima partecipazione di studenti e giudizi più che positivi sull'esperienza, chiedendo la possibilità di rendere più frequenti le occasioni formative di questo tipo. Una seconda edizione era in calendario a settembre 2020, in collaborazione con GSSI, ma è stata sospesa e posticipata a seguito della situazione di emergenza da Covid-19.

Per quanto riguarda l'attività editoriale della Rassegna Italiana di Valutazione, sono stati completati i tre numeri previsti lo scorso anno 2019 (70/2018 e 71-72/2018 – numero doppio); è in corso di completamento il n. 73. Per quanto riguarda la Collana di valutazione, nell'anno 2019/2020 è stato pubblicato il seguente volume: *Migranti, rifugiati e università. Prove tecniche di certificazione* (Fausta Scardigno, Amelia Manuti, Serafina Pastore). Durante l'anno 2020 è stata inoltre realizzata la prima ristampa dell'elaborato di Elliot Stern *La Valutazione di Impatto*. Una guida per committenti e manager preparata per Bond e curata da Nicoletta Stame.

Altre attività vanno ancora menzionate.

Nel corso del 2019 AIV ha portato avanti attraverso un gruppo di soci il lavoro sul **riconoscimento della professione**, pratica ora in mano ad INAPP. Si tratta di un percorso nato molto tempo fa che ha prodotto un profilo descrittivo della professione con la relativa richiesta di inserire il lavoro del valutatore all'interno della classificazione delle professioni di ISTAT, e che speriamo possa finalmente vedere la luce.

Nel corso del 2019 AIV ha partecipato quale stakeholder ai **tavoli di confronto della nuova programmazione 2021-27**, organizzati dal Dipartimento per le politiche di coesione – Presidenza del Consiglio dei Ministri. Al termine del ciclo di incontri AIV ha elaborato un [contributo](#), presentando all'attenzione del tavolo di partenariato le proprie proposte in relazione alla definizione della nuova programmazione nazionale.

E' stato **costituito un nuovo Gruppo tematico, denominato Politiche sociali**, che vede l'adesione di numerosi soci e ha già promosso il seminario "Programmare, progettare e valutare interventi nelle politiche sociali" in collaborazione con l'Università di Genova, il 13 dicembre 2019.

È inoltre proseguito il dibattito in tema di **valutazione del terzo settore**, in particolare legato nel 2019 all'emanazione delle Linee guida per la valutazione. Nel corso del 2019 su questi temi sono stati organizzati tre webinar in collaborazione con Social Value Italia e sono stati pubblicati diversi contributi da parte di membri del direttivo e da soci AIV.

AIV ha organizzato una sessione sul tema valutazione e povertà educativa nell'ambito del **XII congresso nazionale AIS** – Associazione Italiana di Sociologia, tenutosi a Napoli dal 23 al 25 gennaio 2020.

Presidente e membri del direttivo sono inoltre stati invitati a partecipare a diverse **occasioni di dibattito**, quali nell'ambito del ForumPA a maggio 2019, del progetto CAPIRE (Torino, settembre 2019), a portare testimonianze nell'ambito di Master (tra cui il Master PISIA Innovazione, progettazione e valutazione delle politiche e dei servizi dell'Università di Padova e il Master PERFET dell'Università di Ferrara).

In allegato a questa relazione sono riportati i dettagli delle iniziative organizzate durante l'ultimo anno.

Vorrei concludere questa relazione con una breve riflessione e nota personale. Si concludono tre anni di mandato con un bilancio positivo e in crescita, che lascia un buon patrimonio di relazioni e di risorse al prossimo direttivo, che si troverà tuttavia ad affrontare l'impatto dell'epidemia del Covid-19 anche sulle attività associative: lo stop del Congresso è uno tra gli esempi e si dovrà fare il massimo per cercare di superare questo momento senza disperdere i legami costruiti in questi anni.

Guardando all'esperienza di questi tre anni, credo che uno dei punti di forza dell'operato del direttivo uscente sia stata la collaborazione interna sulla base di alcuni obiettivi condivisi (ma prima di essere condivisi sono stati discussi), sia all'interno del direttivo sia con i soci. Avevamo anche individuato, in allegato al Programma di mandato, alcuni semplici indicatori della salute associativa (i famosi *key performance indicators*). Questo ha permesso di seguire una 'linea' comune, creando valore aggiunto a partire dalle proposte e risorse dei singoli, includendo qui sia i membri del direttivo che si sono dati da fare in questi anni, sia i soci che hanno contribuito attivamente alla vita associativa organizzando iniziative o creando alcuni 'ponti' con altre importanti realtà. In una associazione volontaristica come la nostra, collaborazione, trasparenza e inclusione costituiscono risorse davvero molto importanti. Sono inoltre particolarmente felice che tra questi obiettivi condivisi vi fosse quello di dare spazio a diverse forme di approcci e metodi di valutazione, favorendo un dibattito costruttivo. Ritengo importante che l'Associazione continui su questa strada, tenendo sempre a mente due elementi essenziali sulla base dei quali discutere i disegni di ricerca valutativa: la rilevanza per il policy making e la solidità metodologica delle proposte.

Voglio pertanto ringraziare tutti i colleghi del direttivo che hanno mostrato non soltanto grande competenza specifica sui temi della valutazione, ma anche apertura mentale, disponibilità al confronto e collaborazione per portare avanti iniziative e nuove idee per l'Associazione. In questo modo è stato possibile e spesso anche divertente, sempre arricchente affrontare le varie 'sfide' che abbiamo incontrato in questo percorso. Un grazie speciale alle persone che si sono avvicinate alla segreteria di AIV (Federica Picozzi e Gaia Giombelli) che hanno sempre dato il massimo per mettere in pratica idee qualche volta strampalate e quasi sempre last-minute, oltre che per mantenere ordine nella vita associativa. E un grazie a tutti i soci storici e nuovi che hanno voluto accompagnarci in questo percorso.

Iniziative

Per quanto riguarda la promozione della cultura della valutazione, in questo periodo sono state organizzate le seguenti iniziative:

- Palermo 24-25 gennaio 2019: Corso Scuola nazionale AIV performance
- Firenze 19 marzo 2019: Corso Scuola nazionale AIV performance in collaborazione con ANCI Toscana
- Venezia 1-3 aprile 2019: XXII Congresso Nazionale AIV in collaborazione con IUAV – Università IUAV di Venezia La cultura della valutazione: diffusione e traiettorie di sviluppo
- Messina 9-10 maggio 2019: Corso Scuola nazionale AIV performance
- Bari 20-21 maggio 2019: Corso Scuola nazionale AIV performance
- Montevarchi 6-7 giugno 2019: Corso Scuola nazionale AIV performance
- Cagliari 20-21 giugno 2019: Corso Scuola nazionale AIV performance
- [Webinar](#): La sfida della valutazione di impatto per i grandi donatori in collaborazione con Social Value
- [Webinar](#): La prospettiva dei valutatori tra rigore metodologico e pratiche possibili in collaborazione con Social Value
- [Webinar](#): Impact Management for Everyone; Linee Guida per la valutazione degli Enti del Terzo Settore in collaborazione con Social Value
- Firenze 9 luglio 2019: Corso Scuola nazionale AIV performance in collaborazione con ANCI Toscana
- Roma 12-14 settembre 2019: Scuola estiva AIV Evaluation literacy for evaluative thinking: risorse, contesti, attori in collaborazione con Laboratorio di Valutazione Democratica, in collaborazione con il CorisLab, il Laboratorio di Comunicazione e Ricerca sociale – Sapienza Università di Roma
- Roma 17-18 ottobre 2019: Corso Scuola nazionale AIV performance
- Venezia 28-29 novembre 2019: Corso Scuola nazionale AIV performance
- Palermo 12-13 dicembre 2019: Corso Scuola nazionale AIV performance
- Genova 13 dicembre 2019: Seminario Programmare, progettare e valutare interventi nelle politiche sociali in collaborazione con l'Università di Genova organizzato dal GT politiche sociali AIV

Erica Melloni - Presidente AIV

