

[www.gambelassociatihr.com](http://www.gambelassociatihr.com)

se non riesci a disiscriverti direzione@gambelassociati.it  
Consulenza, formazione e soluzioni per lo sviluppo delle Risorse Umane

Milano 18-19 novembre 2013

**IMPARARE A LEGGERE IL BILANCIO IN 2  
GIORNATE  
"Corso per non specialisti"**

**presso  
Gambel HR**

*SPECIAL PRICE:* EURO 390,00 + IVA PER ISCRIZIONI ANCHE LAST MINUTE

- **Obiettivi:**  
Apprendere come "leggere un'azienda" in modo semplice, ma concreto, traendo dai dati di bilancio fondamentali considerazioni ed informazioni sull'andamento dell'impresa
- Imparare ad utilizzare le informazioni contenute nel bilancio per poter valutare i risultati conseguiti dalla propria azienda, dai clienti, fornitori e concorrenti
- Comprendere la terminologia utilizzata dai tecnici
- Focalizzare i criteri generali che guidano l'interpretazione e la lettura del Bilancio e dei suoi principali documenti: Il Conto Economico, lo Stato Patrimoniale, la Situazione Finanziaria e Monetaria

**Docente**

**Prof. Edoardo L. Gambel**

In più di quarantacinque anni di attività ha maturato la propria esperienza in oltre 380 strutture aziendali e bancarie operando nel marketing, finanza, organizzazione e qualità. Membro di vari Consigli di Amministrazione e di Comitati di Direzione ha fatto anche parte del Consiglio Direttivo dell'UNI.

È ideatore di diverse metodologie a supporto della consulenza per la strategia e l'innovazione aziendale. Questi modelli sono oggetto di tesi di laurea in varie Università italiane. Docente al Politecnico di Milano, all'Università degli Studi di Catania ha insegnato in Cattolica, all'Università di Milano, alla SDA Bocconi ed è autore di 24 volumi e di molti articoli di carattere professionale.

Relatore in numerosi Congressi nazionali ed internazionali, è stato presidente della Commissione Scientifica Nazionale sulla Consulenza (Assoconsult).

**PROGRAMMA DELLE DUE GIORNATE**

**PRIMA GIORNATA:**

**LA LETTURA E L'INTERPRETAZIONE  
AZIENDALE DEL CONTO ECONOMICO  
E DELLO STATO PATRIMONIALE**

Quali sono i fondamentali documenti  
"bilancistici" per leggere un'azienda

**Conto economico** per margini di contribuzione.

**SECONDA GIORNATA:**

**LA LETTURA FINANZIARIA E  
MONETARIA**

**La situazione finanziaria:** nella lettura delle  
fonti e degli impieghi.

**La gestione monetaria:** entrate e uscite  
Esempi ed applicazioni

**La Matrice Gambel e l'Indice di Resistenza  
Finanziaria (IRF)** per giudicare lo stato di  
salute dell'azienda

- Margine di contribuzione industriale - Margine operativo (MOL, EBIT ecc.) - Margine netto  
Gestione caratteristica e extra caratteristica  
Una nuova lettura del Conto Economico: i criteri di responsabilità aziendali  
**Esempi ed applicazioni esercitazione pratica** come leggere un Conto Economico e valutarne le principali caratteristiche.
- **Lo Stato Patrimoniale** per criteri di liquidità:
- Liquidità - Rimanenze - Immobilizzazioni.  
Una nuova lettura dell'attivo: il settore e la struttura aziendale. Passivo corrente - Passivo consolidato - Capitale netto. Una nuova lettura del passivo: il grado di proprietà e la politica finanziaria  
**Esempi ed applicazioni esercitazione pratica:** come leggere uno Stato patrimoniale e valutarne le principali caratteristiche.  
Gli aspetti quantitativi e qualitativi-I beni materiali ed immateriali-I margini a breve, medio e lungo termine  
**Esame di casi aziendali**  
**LA MATRICE E I PRINCIPALI INDICI AZIENDALI**  
La Matrice e la lettura completa di 5 principali aspetti aziendali.Gli indici di bilancio. Validità e limiti:
- indici economici - indici patrimoniali - indici finanziari - indici di efficienza aziendale Applicazioni di casi aziendali  
Tavola rotonda sugli argomenti trattati

**Esempi ed applicazioni**

Come attuare le strategie finanziarie

**Esame di casi aziendali**

Esperienza di gruppo di valutazione della criticità di un'azienda.

**Esercitazione pratica:** come leggere ed analizzare una situazione finanziaria in relazione agli investimenti effettuati ed alle fonti di finanziamento.

Lavoro di gruppo: strategie finanziarie di miglioramento aziendale.

Tavola rotonda sugli argomenti trattati

**BASILEA 2**

Perché Basilea 2?

Breve storia di Basilea 2

Gli aspetti quantitativi e qualitativi

Come si modifica il mondo bancario

Come devono essere valutate le Aziende

Sistema di rating

Le Agenzie per la valutazione del merito creditizio

La probabilità di default

Il calcolo di 5 rating

**Un esempio completo di analisi aziendale con Basilea**

**Destinatari** Imprenditori, Dirigenti, Quadri, Avvocati, Responsabili HR e coloro che devono approfondire le fondamentali tematiche del Bilancio con una lettura in chiave Manageriale.

**Materiale didattico**

Le giornate saranno illustrate con l'ausilio di slide, le cui stampe rilegate, completate dagli appunti, rappresentano "il volume" di apprendimento che sarà abbinato a bibliografie consigliate.

**informazioni generali**----Area Formazione (tel +39.02.34533047)

**Sede del corso**

Gambel & Associati HR via Francesco Ferrucci, 2 - 20145 Milano

**Orari del corso**

Prima e seconda giornata dalle ore 10:00 alle ore 17:00

**Modalità di iscrizione**

L'iscrizione va effettuata inviando questo documento via mail [direzione@gambelassociati.it](mailto:direzione@gambelassociati.it) compilando la parte sottostante. La Gambel & Associati HR si riserva la possibilità di disdire il corso qualora non venga raggiunto il numero minimo di Partecipanti. Non va effettuato nessun pagamento all'atto dell'iscrizione.

**Modalità di pagamento**

Verranno comunicati gli estremi bancari per l'effettuazione del pagamento, contestualmente alla comunicazione di conferma dell'effettivo svolgimento del corso.

In caso di rinuncia al corso (a cui si è regolarmente iscritti) nei 7 giorni antecedenti la prima giornata, Gambel & Associati HR fatturerà il 30% (+IVA) della quota di partecipazione. In caso di rinuncia, è richiesta comunicazione via fax della disdetta o si può sostituire il partecipante.

**Quote di partecipazione**

Quota di iscrizione **corso 18/19 novembre euro 390,00 + IVA. -----Special Price**

Quota di iscrizione ordinaria euro 460,00 + IVA. Le quote sono comprensive di coffee-break e **attestato di partecipazione.**

**MODULO DI ISCRIZIONE**

via mail **compilando il modulo e inviando a [direzione@gambelassociati.it](mailto:direzione@gambelassociati.it)**  
Milano, 18/19 novembre 2013

Il sottoscritto dichiara di aver preso visione delle informazioni generali e di accettarle. Tutti i dati inseriti saranno trattati ai sensi dell'art. 13 del Decreto Legislativo 196/2003

Partecipante al corso del : _____			
Nome		Cognome	
Email			
Dati fatturazione			
Azienda / Persona		Settore	
Posizione		Indirizzo	
Città		Cap	
Telefono e Cellulare		Fax	
Data		Part. Iva / CF	
Firma	.....Indicare le date scelte		

Per cancellare la tua iscrizione [clicca qui](#)